

# Teilnahmezertifikat

Birgit Konzelmann

hat vom 14. bis 15. November 2025  
an der Hybridveranstaltung



zum Thema:

**Rechtliche Betreuung: Die Reform nach der Reform**  
– Entbürokratisierung – Digitalisierung – faire Vergütung –

teilgenommen.

Erkner, im November 2025

**Walter Klitschka**

1. Vorsitzender des BVfB e.V.